

۱۴۰۱/۰۲/۲۱ : تاریخ
۱۰۰/۰۱/۲۴۶۴۹۵ : شماره
ندارد : پیوست
۱۲۰۲۱۳۴۴ : شناسه

با اسمه تعالیٰ

"ارتباطی فراغی——ر"

مدیران محترم مناطق

با سلام و احترام؛

خواهشمند است مطابق با بند ۸ بخشنامه شماره ۱۴۰۱/۰۱/۳۰ مورخ ۱۴۰۱/۰۱/۰۰/۰۰/۰۰/۰۰/۰۰/۰۰/۰۰ خواهشمند است مطابق با بند ۸ بخشنامه شماره ۱۴۰۱/۰۱/۳۰ مورخ ۱۴۰۱/۰۱/۳۰ مدیرعامل محترم شرکت درخصوص برنامه و بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۱، ضمن رعایت ممنوعیت هرگونه جذب و بکارگیری نیروی جدید، بکارگیری نیروهای موجود آزاد شده توسط حوزه معاونت تجاری و امور مشتریان (با تاکید بر عدم بکارگیری در ستاد مناطق) صرفا برای تامین نیروی انسانی مورد نیاز حوزه‌های عملیاتی لحاظ گردد و قبل از هرگونه اقدام در خصوص جابجایی نیروهای مذکور، لیست افراد با ذکر موضوع قرارداد جدید مورد نظر، جهت بررسی و اقدامات بعدی به این معاونت ارسال گردد. بدیهی است لیست نهائی، جهت انجام اقدامات مربوط به جابجایی، توسط این معاونت به شرکت پیمانکاری مربوطه (با رونوشت برای منطقه ذیربط) ارسال خواهد شد.

محمد فرقانی

معاون توسعه سرمایه انسانی

رونوشت:

جناب آقای شکوری سرپرست محترم معاونت راهبرد و توسعه کسب و کار عطف به نامه مورد اشاره جهت آگاهی
جناب آقای زارعیان معاون محترم تجاری و خدمات مشتریان عطف به نامه مورد اشاره جهت آگاهی
اقدام کننده: هاله معینی اداره برنامه ریزی نیروی انسانی-۷۰۱۲۵۱۴۰۷



www.tci.ir

تاریخ: ۱۴۰۱/۱/۳۰
شماره: ۱۳۳۴۲۹/۱۰۵

پیوست:



شرکت مخابرات ایران
(سایی خام)

شماره ثبت: ۳۲۵۰۸۱

جناب آقای شکوری

سرپرست محترم راهبرد و توسعه کسب و کار

موضوع: برنامه و بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۱

با سلام و احترام؛

با عنایت به مفاد بند ۳ صورتجلسه مورخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۴ هیئت مدیره محترم شرکت، درخصوص برنامه و بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۱ لازم است موارد مشروحه زیر اقدام و گزارش کاملی از نتایج حاصله برای اینجانب ارسال گردد.

۱- حداکثر تا بیستم فروردین ماه سال جاری نسبت به تدوین فرمت برنامه فشرده تر با هدف افزایش درآمدها و کاهش هزینه ها و مثبت شدن تراز مالی شرکت تحت عنوان برنامه داخلی اقدام و پس از برگزاری جلسات با هریک از مناطق مخابرات استانی بصورت جداگانه و تنظیم برنامه بدون زیان و تعیین الزامات برنامه، نسبت به نهایی کردن برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ و تدوین برنامه و بودجه داخلی سال آتی اقدام و مراتب برای درج در دستور کار هیئت مدیره ارسال شود.

۲- نسبت به ارائه کدینگ و تدوین برنامه نقدینگی، منابع و مصارف و الزامات بودجه ای تحت عنوان «کتابچه بودجه سال ۱۴۰۱» با ملاحظه شکست منطقه ای و تبیین وظایف و ماموریتهای شرکتهای تابعه و برنامه سرمایه گذاری شرکت اقدام تا مراتب در اسرع وقت در دستور کار هیئت مدیره قرار گیرد.

۳- سیاستها و اهداف کلی برنامه و رویکردها با هدف افزایش درآمد خدمات تلفن ثابت به میزان ۱۵۰% باند پهن ۵۵٪ ، خدمات دیتا ۳۰٪ ، ارزش افزوده بیش از ۱۰۰٪ و سایر منابع درآمدی از جمله حصول ۲۰۰ هزار دلار ماهیانه از محل درآمد کریه ها و درآمد حاصل از تقاضه نامه منعقده با همراه اول به میزان ۳۸۸۰ میلیارد تومان در سال ۱۴۰۱ تدوین و حداکثر تا بیستم فروردین ماه سال جاری برای اتخاذ تصمیم و درج در کتابچه برنامه و بودجه شرکت در دستور کار هیئت مدیره قرار گیرد.

۴- نسبت به تدوین برنامه سال جاری با ملاحظه اجراء برنامه ها بصورت خودکفا توسط مناطق مخابرات استانی و تفویض اختیارات به مناطق اقدام ارائه گردد.

۵- نسبت به مهندسی مجدد ماموریت شرکتهای شسکام و خدمات اول مخابرات (TCT1) با هدف کاهش هزینه نیروی انسانی مورد نیاز اقدام لازم صورت پذیرفته و نیروهای مازاد از طریق اشتغال و بکارگیری در فعالیت های خارج از موضوع قرارداد های مخابرات ساماندهی شده و به مدیران مخابرات مناطق استانی، اختیارات لازم جهت کاهش نیروی انسانی مورد نیاز در منطقه متبع با رعایت سیاستهای اخیرالذکر تفویض شود.

مدیر عامل

■ تهران، بزرگراه شهید همت
استدای بلوار سردار جنگل
تبش خیابان فرزانه شرقی
ساختمان دکتر غفاریان
تلفن: ۰۲۱ ۸۸۱۴۲۱۲۲
دورنگار: ۰۲۱ ۳۴۴۸۰۱۴
کد پستی: ۱۴۷۶۶۶۳۳۴۶
شناسه ملی: ۱۰۱۰۳۶۴۷۲۹۰
شماره پروانه س-ت-م: ۱۰۰۱۱۰۰



www.tci.ir

ارتباطی فرادرس

تاریخ: ۱۴۰۱/۱/۳۰
شماره: ۱۰۰/۱۳۳۴۲۹

پیوست:



شماره ثبت: ۳۲۵۰۸۱

۶- نسبت به کنترل هزینه های شرکت اقدام لازم بعمل آمده و بترتیبی برنامه ریزی شود که مجموعاً حداقل ۳۰٪

(سی درصد) افزایش هزینه های نیروی انسانی (هزینه های مستقیم و غیر مستقیم نیروی انسانی قراردادها و

...) در تدوین برنامه و بودجه لحاظ گردد.

۷- سیاست کاهش پست های مدیریتی، کوچک شدن ساختار سازمانی و کاهش سلسله مراتب مدیریتی برای افزایش چابکی سیستم مدنظر قرار گرفته و برنامه مزبور در خصوص اصلاح ساختار سازمانی با رعایت سیاست اخیرالذکر برای اتخاذ تصمیم به هیئت مدیره ارائه می شود.

۸- منوعیت هرگونه جذب و بکارگیری نیروی جدید و بکارگیری نیروهای موجود آزاد شده توسط حوزه معاونت تجاری و امور مشتریان با تأکید بر عدم بکارگیری در ستاد مرکزی شرکت و ستاد مناطق، صرفاً برای تامین نیروی انسانی مورد نیاز حوزه های عملیاتی بعنوان سیاستهای برنامه سال آتی شرکت در برنامه پیشنهادی لحاظ گردد.

۹- درآمد حاصل از تفاهم نامه منعقده با همراه اول در برنامه داخلی حداقل به میزان ۴۵۰۰ (چهارهزار و پانصد) میلیارد تومان لحاظ گردد.

مدیر عامل

■ تهران، بزرگراه شهید همت
استادی بلوار سردار جنگل
تبش خبابان فرزانه شرقی
ساختمان دکتر غفاریان
تلفن: ۰۲۱ ۸۸۱۸۲۱۲۲
دورنگار: ۰۲۱ ۳۴۴۸۰۱۴
کد پستی: ۱۴۷۶۶۶۳۳۴۶
شناسه ملی: ۱۰۰۳۴۷۲۹۰
شماره پرونده س-ت: ۱۰۰/۱۱۰۰-م



www.tci.ir